



# STATE of KNOWLEDGE

## ការទទួលខុសត្រូវសង្គម ក្នុងការអភិវឌ្ឍន៍ អត្តសញ្ញាណ

Compiled by: Niki West

### តើការទទួលខុសត្រូវសង្គម គឺជាអ្វី?

ការទទួលខុសត្រូវផ្នែកសង្គម (CSR) មាននិយមន័យ និងខ្លឹមសារជាច្រើន។ មុខងារទាំងនោះគឺរាប់ពី ការស្វែងរកផ្សេងៗ រកគាំទ្រយ៉ាងរហ័សដល់ការពារ គន្លងជំនាញ ។ ចៅក្រមឃើញយ៉ាងណាដែលការអភិវឌ្ឍន៍ បច្ចុប្បន្ន មុខងារទាំង គ្រប់រូបសំខាន់ៗមានន័យសម្រាប់ការ ពិចារណា។ ជាងគ្រប់គ្នា ការទទួលខុសត្រូវផ្នែកសង្គម គឺជាភាពដ៏ចម្រើន សសវស្ថិ លម្អយ។ ការទទួលខុសត្រូវផ្នែកសង្គមរំលង ការ ពិចារណាចលើបញ្ហា និងសសនៈវិស័យរយៈពេលវែង។ ប៉ុន្តែវាក៏អាច យល់ថា “ការបង្កើនបញ្ហា ពិរត្តករដ៏ធំ នៃការផ្តល់ជំនួយ និងការអភិវឌ្ឍន៍សង្គមនិងច្បាប់ យល់ថាច្រើនក៏ គួរឱ្យអរគុណ” (Kemp, 2001)។

### វិវឌ្ឍន៍អត្តសញ្ញាណ

គ្លីនិកនៃការអភិវឌ្ឍន៍ការទទួលខុសត្រូវផ្នែកសង្គម (CSR) បន្តវិវឌ្ឍន៍ជាប់។ ចៅក្រមឃើញសរុប ១៩៧០ និង ១៩៨០ ការទទួលខុសត្រូវផ្នែកសង្គមចំពោះចល័តសុខុមាល ភាពរបស់គ្រូជាជន (Cochran, 2007) ក្នុង ស៊ីឡូក្រូម ធ្វើអោយកម្រិត និងការទទួលខុសត្រូវរួម គ្រប់យ៉ាង យល់ថាទស្សនៈទទួលបាន រួម (triple bottomline) ត្រូវ រានទទួលសាគ ល់ជាទូទៅហ្នឹងមកដល់សព្វថ្ងៃនេះ (Nehme and Wee, 2008; Robins, 2005)។ អភិក្កមទស សនៈទទួលបានតាមការយកPារនិងចំណែកចេញគ្រូជាជន និងពង្រឹង និវត្តន៍ការស្វែងរកផ្សេងៗ រកការគាំទ្រអោយកម្រិត មធ្យមការវាស់ផ្ទៃលំដាប់ សង្គមនិងរូបសាស្ត្រ របស់ខ្លួន (The Economist, 2009)។ ចៅក្រមឃើញ ២០០០ ចតច ញ្ជីមានន័យ គ្រប់យ៉ាងចេញ ចៅក្រមឃើញអភិវឌ្ឍន៍វិស័យ ឯកជនគ្រប់យ៉ាងនៃនៃភាព និងការគល សម្រាប់ វាក្យសម្រាប់ ពី CSR ចៅក្រមឃើញខុសត្រូវ គ្រប់យ៉ាង យល់ថាទស្សនៈនៃភាពចម្រើនផ្នែកចល័តសុខុមាល នៃ CSR

ប៉ុន្តែគ្លីនិក បញ្ហា កំប្រែចល័តអភិវឌ្ឍន៍ និងការធ្វើ ផ្លូវការយុទ្ធសាស្ត្ររយៈពេលវែង (Carroll and Shabana, 2010)។

ចំពោះបីជា CSR មានសមាសធាតុជាច្រើនក៏ដោយ (ដូចជានិយមន័យ ទាំងនេះនៅ ទីនាវាក្រុងក្រុងនិងភ័យ ហ្នឹងបច្ចុប្បន្ន ក្នុងស៊ីឡូ និងការពិចារណា) រកការរបស់ អាជីវកម្មនិងរូបសាស្ត្ររបស់យើងបច្ចុប្បន្នក្នុងកំរិតចេញ និង ដល់ការទទួលបាននូវហ្នឹងបច្ចុប្បន្ននិងច្បាប់។ CSR រានមូ រំលងដល់ការគាំទ្រការទាំងនោះតាមរយៈការនៃសព្វថ្ងៃ យអភិវឌ្ឍន៍ កិច្ចសន្យាអភិវឌ្ឍន៍ និងការ គ្រប់គ្រងនិងភ័យ (LRQA and CSR Asia, 2010) ។ ចៅក្រមឃើញ គ្រប់យ៉ាងអភិវឌ្ឍន៍ ក្នុងហ្នឹងផ្តល់អនុវត្តការ ទទួលខុសត្រូវផ្នែក សង្គមនៃ អារទេកទេញនិងកាបូគីលីកានលើបច្ចុប្បន្នជាដំបូង រកទាំង កំរិតផ្ទៃ ជាមួយយោងភាព(អារទេញក្នុងហ្នឹងមាន ៥ ពិចារណាដល់ការគាំទ្រផ្នែកចល័តសុខុមាលនៃ បច្ចុប្បន្ន វិធីមធ្យមចេញនិង) និវត្តន៍សាធារណៈជនចៅក្រមឃើញក្នុង ហ្នឹងចនោះមានមាសភាព និងការនៃចល័តសុខុមាល ជាដំបូង (Cochran, 2007)។ តាមរយៈការស្វែងរកផ្សេងៗ រកការគាំទ្រ ចល័តសុខុមាលនិងការ អភិវឌ្ឍន៍ការទទួលខុសត្រូវផ្នែកសង្គម មលៗនៃនៃនូវអភិវឌ្ឍន៍ចេញចេញបច្ចុប្បន្ន ក្នុងហ្នឹង ជួយឲ្យ ក្នុងហ្នឹងទាំងនោះអភិវឌ្ឍន៍និងភ័យសង្គម និងរូបសាស្ត្រ របស់ពួកគេគ្រប់យ៉ាង ជួយរកការ ទទួលបាននូវហ្នឹងបច្ចុប្បន្នពីរនិចយគិតនិង គរផ្តល់មាន ការទទួលខុសត្រូវផ្នែកសង្គម (Carroll and Shabana, 2010; Nehme and Wee, 2008) និងលើ ឲ្យក្នុងហ្នឹងទាំង ដោះទទួលបាននូវភាពស្រប រាប់គ្រប់យ៉ាងដោយរយៈការនៃលំ អាជីវកម្មបណ្តាសង្គម” ចេញចេញចៅក្រមឃើញក្នុងហ្នឹងរបស់ខ្លួន (LRQA and CSR Asia, 2010)។ មានមធ្យមទាំងនេះចល័តសុខុមាល ការទទួលខុសត្រូវផ្នែកសង្គមគឺជាទាំង កំរិតផ្ទៃមួយ









ចលនាសីលធម៌ដោយ ៖ នារហ្សនចៅកង រ៉ាប់សំគាំពុម្ពៈខាំត្បឿងរូងរោង ចៅកងការចៀបរ៉ាយការី CSR, ដើរនឹងមុហ្សនផ្តល់មានប៉ារ៉ែង្រោះ បញ្ជីចៅចលើទីនារអនដរដារីផ្តល់ឲ្យនិមខលសព្វចៅចលើគែ ឆយយ ភាពសាធារៈ ។ នារហ្សនរបស់ត្បចទសនិទមទររាយការី យ៉ា ប្រឹងប្រង្ខី ប៉ានុរ បា បមកគីនារ ហ្សន Bursa Malaysia ។ នារហ្សនរបស់ត្បចទសនិងមិនត្រូវ ការរាយការី CSR ចទ ប៉ារីផ្តុកមុ ហ្សនអារ ស័ត្ត គរិវិចើរាយការី ចតៃ រសាំខ្ញុំចលើការអភិវឌ្ឍន៍ស ហគមន៍និងរ៉ានូយឧបរមា ភ។ ត្បចទស ចរៀរណាមមានរាយការី អន់ចខាយប៉ានុរ ចដាយសារមិនមានបទបញ្ញវិ ចហើយត្បមុ ហ្សនមួយរ៉ានូន ប៉ារីចណាណោះផ្តលានចរៀបរ៉ាយការី ចនោះ។

**គេរកអភិវឌ្ឍន៍អន្តរជាតិអត្តសន្តិទតតល មកទូតល្យមូអនុរក CSR ផ្លូវរតទ?**

ានការសិកាស្រាវជ្រាវអំពីលកខែៈប្តរសិលភាពននCSR វិរុក្ខក្រែងអភិវឌ្ឍន៍វារីអិគិសគនីរ៉ាប់ន ទចនលចមគង្គ ។ ឯកសាររ៉ានូនបិចរៀបរ៉ាចដាយ Foran et al. (2010) Middleton et al. (2009) និងង្គការ ទចនលអនៃរដារី (2008) នដល់ន្លីរពីរិមានសីរពី អែកវនី ចយគនិង្គកអភិវឌ្ឍន៍វារីអិ គិគសនីកុប្រែរ៉ាប់នទចនលចមគង្គ ចដាយរង្គលែបងា ញពីទាំក់ទាំនង្គចៅកង្រីទបជាមួយនិងCSRរុននិង កែអភិវឌ្ឍន៍ គចត្បាងានបចដើនក រ៉ានូនអកែ វនីចយគ ដ្ឋិរផ្តលានចលើកច ង្គើកង្គកសារទាំង្គចនោះ។ គរនង រ៉ានូនបួនមានចគលនចយាយ CSR (Export-Import Bank of Thailand, 2011; Siam Commercial Bank, n.d.; Bank of Ayudhya, n.d.; Kasikorn Bank, 2011) ។ កង្គ រ៉ាចណាមរាយការី របស់ គរទាំង្គស មានជ្ររាយការីរបស់ គរសាំមពាដៃ (Siam Commercial Bank) ប៉ារីចណាណោះផ្តលរាយការី ពី CSR ចតៃ រសាំខ្ញុំចលើការនលៃ ជាំនូយឧបរមា ភ ការអភិវឌ្ឍន៍សហគមន៍ និង បុគគលិកស័ត្ត គរិវ ចៅកង្រែងយការី ត្បចរ៉ានូររបស់ខុលន។ កង្គប្រែរ៉ាចណាម គរទាំង្គនុ គរ Kasikornពាយមចរៀបរ៉ាស្វិរ កររាយការី CSRរបស់ខុលនឲ្យត្រូវនីង្គង្គង្គរ៉ាន់GRI។ អែកអភិវឌ្ឍន៍ របស់នងរ៉ានូនបួនមានការអនុម័រគាំត្ប CSR ខុសៗតៃ ។ ត្បមុ ហ្សនអភិវឌ្ឍន៍ អ៊ីតាលី នងនិង CH. Karnchang មានការអនុរវិរុក្ខ ខែៈផ្តលត្បមុ ហ្សន Ratchaburi និងមុហ្សន General Electricនអនុរវិលតែបចសើរដាង្គ។ ទាំង្គមុហ្សន CH. Karnchang និង ត្បមុ ហ្សន អ៊ីតាលី-នង មាន ចគលនចយាយ CSR មិនស្វិររសោស រង ចគលនចយាយរបស់ Ratchaburi និង EGCO មាន សភាពរសោសដាង្គ។ ចៅកង្គ រាយការី ត្បចរ៉ានូររបស់ ITDC និង CH. Karnchang មានផ្តែកខោះល ចតៃ រសាំខ្ញុំចលើការនលៃ ជាំនូយឧបរមា ភ និងអភិវឌ្ឍន៍សហគមន៍ (Italian-Thai Development, 2011; CH. Karnchang, 2011) ។ ត្បមុហ្សន Ratchaburi និង EGCOានចរៀបរ៉ាយការី CSR យ៉ា ង្គីលាំទ្វាយច លើចត្បៀបច្បៀបចៅនីង្គង្គង្គរាយការី របស់ GRI (Ratchaburi, 2011; EGCO, 2009) ។

ចៅកង្គ ត្បចទសនិទម មិនមានភាពរសោសចទ ថាចរី China

EXIM Bank មានចគលនចយាយ CSR ចលើចទោះជាមាន មានត្រឹមជ្រមួយផ្តែក វិរចៅកង្គ រាយការី ត្បចរ៉ានូរ រ៉ាប់សខុលនប៉ារីចណាណោះ (Export-Import Bank of China, 2011) ។ គរអភិវឌ្ឍន៍ត្បចទសនិទមមានចគលនចយាយ CSR រាយ ការី CSR ឯករាជយ និងនុចោមចៅតាមបទដា ន ISO 26000៖ សង្គ ដារននការទទូលខុសត្រូវផ្តែក សង្គម (China Development Bank, 2011) ។

កង្គ រ៉ាចណាមត្បមុ ហ្សនអភិវឌ្ឍន៍និ Sinohydro មានចគលនចយាយ CSR ចរៀបរ៉ាយការី GRI (GRI,2012)និងនុចោមចៅនិងISO14001៖សង្គដារត្បព័ន ត្បគបត្បង្គរសិាន(Sinohydro,n.d.)។ ត្បមុហ្សន Datang និង China Southern ទាំង្គរមានចគលនចយាយ CSR ចរៀបរ៉ាយការី GRI និង្គាសមាជិកននករិកាសញ្ញា សកលចរៀរនង (China Southern, 2011; Datang, 2009) ។

្រចរៀរណាមរ៉ានូនពីរគី គរ Vietcom និង គរវនី ចយ គនិងភិវឌ្ឍន៍ចរៀរណាមត្រូវាន កាំវែបផ្តុមាសត្បាប ត្បមុហ្សនអគិសគនីចរៀរណាម។ ចគមិនអារផ្សង្គរកពីរិមា នអាំពី គរVietcomបុត្បមុហ្សនអគិសគនីចរៀរណាមានចទ ពីចត្បោះ ត្បមុហ្សនទាំង្គរចនោះមិនមានចគហទាំពីរ ភាសា អង្គចគលស។ គរវនី ចយគនិងភិវឌ្ឍន៍ចរៀរណា មមានចគលនចយាយ CSR ប៉ារីផ្តុច តៃ រចលើការនលៃ ជាំនូយឧបរមា ភ (Bank for Investment and Development of Vietnam, n.d.) ។

ត្បមុហ្សនអភិវឌ្ឍន៍របស់ត្បចទសម៉ាច ស៊ីទាំង្គរ Mega First Corporation Berhad ឬ Gamuda Berhad មិនមានចគលនចយាយ CSR ឬ រាយការី រសោសចទ (Mega First Corporation Berhad, 2011; Gamuda Berhad, 2012) ។ អគិសគ នីឡារក់មិនមានពីរិមានសីរពី CSR ចៅចលើចគហ ទាំពីរបស់ខុនល ផ្ស (Electricité du Laos, n.d.) ។

ចលនាសីលធម៌ដោយ ៖ ការវិលរមូ ជាមួយ CSRមានភាពខុសតៃ ចត្រើន។ ចគលប៉ារីង្គង្គានរបស់ CSR ចៅកង្គរសីវារីអិគិសគនីរមូមាន៖

- ការវាស់ផ្តង្គររាយការីសាធារៈពីនលប៉ារោះពាល
- ការបងា ញពីអរត្បា បចយជនដល់សហគមន៍ចៅរ៉ាប់នផ្តែកខុលើ និងត្បាមចៅកង្គរ៉ាប់ន
- ម៉ានត្បព័នធត្បបត្បង្គានិភីយបរសិា ននិងរ្បមផ្តលត្រូវានដាក់បញ្ច លចៅកង្គភាបកិរចផ្តលរ្បាប៉ារោះពាល សាជីរកមរបស់ពួកច គ និង
- រាយការី អាំពីបទដា ន បរសិា ននិង សិទិធមនុសសអនដរដារី ផ្តលពួកចគចបដារី វិរចើតាម។

**គេមានខ្លាចារណ្តី ពី CSR កង្គ ការអភិវឌ្ឍន៍អន្តរជាតិ អត្តសន្តិទតតល មកទូ ជ្ររតទ?**

រកាំវែ CSR ចៅកង្គ បរិ ទរីអិ គិគសនីគីជាការលាំក ពីចត្បោះសកមភាពជាចត្រើនផ្តលនីង្គង្គរចារ ទុកជា

CSR ពាក់ព័ន្ធនឹងការកសាង ដីរដា (ការកសាងរាងច្រើន មែឌ លសុខភាព ការនគរ គង់ទឹក សាវៃជាចងើម)គឺជា ការពង្រឹងចក្ខុវិស័យសេវាបស់ក្រុមហ៊ុនវិភាគអំពីសគន្ធិ។ខ្លះ ផ្តល់CSRមានសកម្មភាពលក់ក្នុងការធ្វើឲ្យគុណភាពទូទៅរបស់ គម្រោងគ្រប់គ្រងទឹក ឬក្នុងការចំណាយមិនត្រូវបានគ្រប់គ្រង ការអភិវឌ្ឍន៍ ត្រូវបច្ចេកទេសនិងវិទ្យាសាស្ត្រនៃការចំណាយ យើង។ CSR មិនទាន់នឹងបង្ហាញថាជាយន្តការដ៏មានតម្លៃសិទ្ធិធានា ជំនួសឲ្យ ការត្រូវ ពិនិយ័យរបស់ភាគីទីបី បទបញ្ជាវិជ្ជា ម៉ាស៊ីនប្រមាណ ភាពចៅក្រង ត្រូវទទួលបាន យើង។

គម្រោងអភិវឌ្ឍន៍គម្រោងTheun-HinbounនិងNamTheun2ត្រូវ បានចាត់ទុកថាជាគម្រោងដ៏ធំធេងបំផុត ការទទួលខុសត្រូវ ផ្នែកសង្គម ចៅក្រង គម្រោងដ៏ធំធេងបំផុតសម្រាប់សាធារណៈនិង ប្រជាជន។គម្រោងអភិវឌ្ឍន៍វារីវប្បសាស្ត្រសាធារណៈនិងប្រជាជន ជនជនសង្ឃៀរដីរដាទាំងបី វារីវប្បសាស្ត្រ សគន្ធិNamNgumនិងវារីវប្បសាស្ត្រសគន្ធិHouayមិនមានភស្តុតាង ផ្សេងៗគ្នាពីCSRទេ។

ទាំងបី Theun-Hinboun ជាទាំងបីដ៏ធំធេងបំផុតមួយត្រូវបានសាង បង្កើត ចៅក្រង ត្រូវទទួលបានច្រើនជាងគេ គឺវារីវប្បសាស្ត្រ ជនជនសង្ឃៀរ (International Rivers, 2008) និងគម្រោងអភិវឌ្ឍន៍មួយផ្តល់ អនុវត្តច្រើនជាងគេ ខ្លះខ្លះ សាងបង្កើត-កាន់កាប់-ត្រូវប្រើការ-ចន្លោះ (BOOT) (Virtanen, 2006) ។ ទាំងបីនេះ ត្រូវបានបញ្ចប់ក្នុង ឆ្នាំ 1998 និងត្រូវ បានគ្រប់គ្រងដោយរដ្ឋ ភាសាសាធារណៈជាតិប្រចាំរយៈ ត្រូវជា មានិទ្ធិ (GoL) Statkraft (Norway) និង GMS Power (Thailand) ។ បច្ចេកទេសជាតិកម្ពុជាហ្មុនសាមពល Theun-Hinboun (THPC) ។ គម្រោងអភិវឌ្ឍន៍អាស៊ាននិង ជំនួសដល់ការបណ្តាក់ទុនរបស់ត្រូវទទួលបាន ចៅក្រងមុ ហ្មុននោះ (International Rivers, 2008) ។

គម្រោងនេះត្រូវបានចាត់ទុកថា គន្លឹះចំណេះការមិនមាន ការពិចគ្រោះចយបល់ជាសាធារណៈឲ្យបានគ្រប់គ្រងនិង ការវាយនមលនលបោះពាល់បរសាវា នអន់ចាយ ផ្តល់បង្កឲ្យមាននលបោះពាល់ដល់ជីវភាព និង បរសាវា នរបស់អេកូឡូស៊ី 30,000 កំផ្តល់រស់នៅផ្នែកខ្លះនិងកែ ខ្លួនទាំងបី ។ ជា ពិចសស ការកាត់កាត់ចូល Hal និង Hinboun មានការចកើនច ឬឲ្យមានទឹកជំនន់ចកើនច ឬការ ចោះបង្កចាលការច្រើនសិកមមស្សរដ្ឋវិសា និការប៉ាតលញការតាមមាទចនលទិននេលត្រីនិងភពទឹក សំរាប់នឹកចៅរដ្ឋវិសា កំរោះ (International Rivers, 2008; Virtanen, 2006; Matsumoto, 2009) ។

ចៅឆ្នាំ 2000 THPCបានត្រូវបានសាង ចតនីប្រាំណាយរហ័រដល់ 4.5 ោនដោល អាចមរិក ចលើកមរមី ការ បនយានិង សំរែ (InternationalRivers,2008;Matsumoto,2009) ។ THPCបានប៉ាចពញកិច្ចកម ចត្រូវផ្តល់សេវារបស់ខ្លួនល ទក់ទង្វើនិងបោះពាល់សង្គត និងរសាវា ន។ ត្រូវ ហ្មុននបចដើរក យក ដានគ្រប់គ្រងគម្រោងសាវា នដ៏

មួយនិងបានច្រើនកមភាមពទិទរសំរែដល់អេកូឡូស៊ី លង្កលបោះពាល់នេលត្រូវចលើជាងចហើយកំនិលរម ក្នុងការអភិវឌ្ឍន៍សហគមន៍និងវារីវប្បសាស្ត្រ ចយគលើកមម វិញ មដ្ឋវិ ត្រូវបចដាយនិវនេភាព (Virtanen, 2006) ។ ជាអកុសល កមរមីវិញ មដ្ឋវិ ជាពិចសស ការដាំដោះស្ស រដ្ឋវិគាំមិនទទួលបានជាគង់យចទ ដាយសារដ្ឋដ៏មិនមាន គុណភាពលើទឹកមានមិន គ្រប់គ្រងចហើយធារិលមាននមខល ពស់ (International Rivers, 2008) ។

ការច្រើនផ្នែកការសំរាប់គម្រោងត្រូវទទួលបាន Theun-Hinboun (THXP) បានពាយមផ្តល់អរមទ ពិចស្នាកនិង មក ចហើយ EIA ផ្តល់ការគ្រប់គ្រងបនយា បរសាវា ន (EMMP) និងនការ សកមភាពការតំរោះចៅដើម ត្រូវបានគ្រប់ គ្រងយចយដោយយនការវិការពាររបស់ ADB ចគល កាវី ចអកាវី ទំរ និងគលនចយាយដាវិសីពៃ និវនេភាព បរសាវា ននិងបង្ក ក្នុង វសី យវារីវប្បសាស្ត្រចៅ ក្រង ត្រូវទទួលបាន ឆ្នាំ 2005 (THPC, 2011) ។ រយកាវី របស់ THPC ចាប់ពីផ្នែកសង្គមនិងរសាវា នា ចរៀបរាប់ពីវឌ្ឍនភាពរបស់ THXP ដាយាននេលនិវនេភាពអំពីភូមិផ្តល់បង្កលប៉ាពាល់ និងផ្តល់ កំពង់ចៅដើមការតំរោះចៅដើមវិសាស្តសចៃ ដោះស្រាយនលបោះពាល់ចៅតាមដង្កូចនលផ្តល់ខ្លួន ការពិចគ្រោះចយបល់ជាសាធារណៈ ការអភិវឌ្ឍន៍ជីវភាពរស់នៅ សុខភាពសាធារណៈ ការអប់រំ ជនជាវិ ភាគរិ និងមុ ងាយរងគ្រោះ ការគ្រប់គ្រងបោះពាល់សង្គត គុណភាពទឹក ជលសាស្ត្រសេ សាវិ ក ជលនល និងវារីវប្បសាស្ត្រពិនិយ័យសំរែ ការគ្រប់គ្រងសំរែ ការចាសសំរែដើមរមីនិងមមរីអ ភិ រកសបរសាវា ន (THPC, 2011) ។ ចទោះជាយ៉ាងណា Matsumoto (2009) បានអោះអាង THXP រចំ ោកប៉ាពា នអនុវត្តយរបស់ត្រូវទទួលបានចោះ ការនលៃ ត្រា កំសំរែវារីវប្បសាស្ត្រចៅដើម ចគលកាវី ចអកាវី ទំរ និងទដាន អនុវត្តរបស់សាវា នកមមាវិញរុអា នៃជារី និងកខ្លះ ខ្លះនកិចត្រូវចត្រូវមបទន និងនការសកមភាមពការ តំរោះចៅដើមរបស់ខ្លួន។

ទាំងបី Nam Theun 2 (NT2) ត្រូវបានបចដើរកម ឬក្នុងមលក ខ្លះខ្លះ កាន់កាប់ ត្រូវប្រើការ និង ចន្លោះ (BOOT) សិវា ចៅចត្រូវបានដើរដើរដើរដើរ (Foranetal., 2010) ចហើយគម្រោងនេះត្រូវបានគ្រប់គ្រងដោយអភិវឌ្ឍន៍វារីវប្បសាស្ត្រ សហគមន៍របស់ក្រុមហ៊ុន (Lao Holding State Enterprise) និង EGCO (NTPC, n.d.) ។ សាវាប័នហិរញ្ញវត្ថុសរុបរំនូ ន27 ននលៃដរកិដល់ទាំងបី NT2 (Foranetal., 2010) រមូ មានកាវី កំរោះនលៃ ឥទេនអីរ៉ា និង ង MDBs និង គរងកជនដ៏នទចទៀរ (International Rivers, 2008; Lawrence, 2009) ។ ចៅឆ្នាំ 2005 ទាំងបី NT2 ទទួលដរកិ ពី គរពិភពចោក ច្រើន ទាំងបីនោះកាល យដាទាំងបី ដាំដាំបង្កគម្រោងនៃលដរកិ ដាយ គរពិភពចោក មានរយៈចល ត្រូវ 10 ឆ្នាំ។ ADB និង គរពិភពចោ កានតំរោះការអភិវឌ្ឍន៍ទាំងបី NT2 ដាយសារទាំងបីនោះ ានអនុចោមតាមការអនុវត្តដ៏លបែរំនុ និវនេភាពចារទុក

ជាគាំទ្រ យ ចងើមបីចលើកទឹកវិវដល់ការ អភិវឌ្ឍន៍វារអិ គិតសនីចៅកុងរ៉ាប់ឲ្យកាន់ជ្រមាននិវនៃភាពដូចចៀវ (Lawrence,2009;Molleetal., 2009) ។

ចាប់តាំងពីការចាប់ចងើម អង្គការចៅរដា ភិលានរោ: គន់ដល់ដាំចើ រការចើផ្ទៃនការទាន់បំ NT2 ចងាយាន និយយថា យនៃការការពាររបស់ គរពិភពចោកត្រូវាន រចាំ ោកចាំពានចៅចងើយ។ ពួកចតាន អោះអាង្គាការ ពិចគ្មោះចយបល់មិនានគ្គប់គ្គន់ ឬមានការយើរយ៉ាវ មិនមានការវភិ គដចតើសនិដ្ឋារ សិកា ចងើយកមម្មី សាវៃ រើវភាពរស់ចៅមានភាពទន់ចខាយខ្លាំង្គាស់។

កុង្គា, ង្គពលននការសាងង្គទាន់បំ NTPC មិនានចាំចព ញាការចបៃដារិវៃ របស់ខ្លួនល ចទ។ មានអែកភិមិ គ្បផ្តល 10,000 ក់ត្រានតល សទីចរញ្ញពីដីរបស់ពួកចត មុនចព លការនៃល់តាក់សាំផ្ទៃង្គារតាំង ទីលំចៅដីមូររាល់វិមាន មិនត្រាននៃល់ចាយានទន់ចពលចៅចងើយគ្បពនធា ធាស្ថាស្ថសកែមិន ទន់ត្រានបចងើរកចើង្គរ។ អែកយ៉ាច មើលឯករាជយានចលើកចើផ្ទៃការគ្បត្តិវៃចលើសមចលើ ការ គ្គប់គ្គង្គរសិា នជាចត្រើនដល់ក្នមហុនពុះកិរចសនា រមូ មានការបរាជ័យមិនានគ្គប់គ្គង្គរសិករិ រលិ និដ្ឋលីដី ការគ្គប់គ្គង្គាកសាំកែអន់ចខាយនិដ្ឋារកសាង្គិវល ។ NTPC ក៏មានការលំាកកុង ការអនុវៃកមម្មី សាវៃការវិញ្ញី មដីវិ របស់ខ្លួនននង្គរ ចងាយសារដីផ្តលសង្គានុសមិនមានគុវៃ ភាពលៃ រំការ តាមមារទចនលត្រូវលិវលង្គបរមាសែកែ ត្រើត្រានចគរព្រីង្គាលក់ពុះចងើយតាក់សាំផ្ទៃនគ្គប់ គ្គន់។ គចត្នាង្គារនៃល់តទែនខៃ វិវត្រានអនុម័រចងើមបំ វាលាយចលើតាក់សាំង្គ ជ្រត្រៃ បរាំជ័យចងាយសារវា របចងើកវៃដេចាំវៃ លសត្នាបអែក ភិមិផ្តលមិនានទទួល ចជាគជ័យជាមួយនិង គចត្នាង្គារវៃដីវភាពរស់ចៅរបស់ពួកចត (Lawrence, 2009; International Rivers, 2008) ។

អង្គការទចនអលនៃវារិ(2008)មិនាននិយយថាគចត្នា ង្គNT2ចើពនលៃត្បចសើរជាង្គចត្នាង្គារអិគិតសនី ចនសង្គ ៗចចៀវចទ ចទោះកុង លកខខៃខ ផ្តលមានការពិនិរយ តាមដាននិដ្ឋាយកាវៃ ឯករាជយផ្តលអារចត្បី តាសាន ជាសាធាវៃ:កុង្គា, ង្គពលអនុវៃគចត្នាង្គចងាយ។ NTPC ក៏មានកមម្មីស្ថិតិបរសិា ននិង សង្គមជាចត្រើនស្បចជៀង្គ ចៅនិង្គមម្មីរបស់ THPC នង្គរ រមូ មានកមម្មីស្ថាបអែក ផ្តលត្រូវតាំង លំចៅដីម និដ្ឋាកសាំង្គលើការវិញ្ញីមដីវ វិ សុខភាពសាធាវៃ: ការអប់រំ ការការពារសៃនគ្គនិង្គត្ត ចលើ ការត្រៃពិនិរយគុវៃភាពទឹក ការគ្គប់គ្គង្គរង្គនិង្គារ គាំត្នសត្នាបស្ថាគមន៍ចៅផ្ទៃកៃ ខៃ ចត្នាម (Dye, 2012) ។ Molle et al. (2009) ានកិរសាំគល់ថាការដាក់សមាញ្ញ អង្គការមិនផ្ទុនរដា ភិ ាលានជួយឲ្យការអនុវៃការការប នាយនលចៅោះពាល់បរសិាននិង្គង្គគរបស់NT2ត្បច សើរចើង្គ។

ទាន់បំ Nam Ngum 2 គឺជាគចត្នាង្គ BOOT រវាង្គនិង្គ

កជន។ CH. Karnchang គ្គមហុន Ratchaburi គ្គម ហុន Bangkok Expressway និង្គ GoL គឺជារនី ចយគិនដីសាំ ខៃ:ចពលផ្តល គរពាវ ជា នង្គនិង្គរThaiEximគឺជាអែ កនៃល់ហិវញ្ញវុះរាមិនមានទាំងEIAនិង្គនការសកមភា មពការតាំង លំចៅដីមត្រានចរញ្ញនិយយជាសាធាវៃ: ចងើយការតាំងចៅដីមនោះត្រានចរញ្ញបរាំច ផ្ទៃនានល។ អែកភិមិជនជាវិភាគវិចនសង្គៗត្រានចគដាក់វិលគៃចៅកុង ភិមិជ្រមួយ ចងើយនៃល់ដីមិនគ្គប់គ្គន់ ចចៀវនង្គ។ បញ្ហា ទាំងនោះចៅជ្រចកើមានដផ្តលចៅកុង គចត្នាង្គាន់បំ Nam Ngum3ជាគចត្នាង្គ BOOT រវាង្គនិង្គកជនមួយចនសង្គចៀវ ផ្តលមានការវិលរមូពីក្នមហុន GMS Power គ្គម ហុន Ratchaburi សាដីវកមម Marubeni (Japan) និដ្ឋដា ភិលានននត្បចទសឡាវ។ សាំង្គត្រូវានសាងង្គចងាយមិន មានការវាយរនមនល លចៅោះពាល់បរសិាននិង្គង្គ មឲ្យានរបស់ពៃគ្គប់ ចងាយបនសល់ទុកនិវភាពមិន រសោ សំពីនលចៅោះពាល់សកានៃពលចៅចលើវសី យជលន លនិង្គកែពទឹក។ ចងើយចៅោះស្បាយការ សាដីវភាពរស់ក មិនមានភាពរសោសនង្គរ ។ គ្គម ហុន Sinohydro គឺជារនី ចយគិនដីសាំខៃស្ថាបទាន់បំ Nam Ngum 5 ផ្តលត្រានចគរោ: គន់ដីវតែវៃចពោះការមិនានចើវៃ ការវាយរនមនល លចៅោះ ពាល់បរសិាននិង្គង្គម និង្គនការសាវៃការវិញ្ញីមដីវិ របស់ត្បជាជនក្តីត្បានរបំ សៃពៃគ្គប់ (International Rivers, 2008) ។

ទាន់បំ Houay Ho គឺជាគចត្នាង្គ BOOT រវាង្គនិង្គ កជនចលើកដាំចើង្គាត្បចទសឡាវ ផ្តលមាន សាដីវកមមរសិ កៃ មម Daewoo ននត្បចទសកិចរដាំ រនី ចយគិនដីសាំខៃមួយ។ គចត្នាង្គនោះមិនមានរមាល ភាព ចងើយនៃល់ សាំង្គដីមិនគ្គប់គ្គន់ដល់ការតាំងចៅ ដីមរបស់ជនជាវិភាគវិ Heuny និង្គ Jrou ។ មានជ្រដីវានុ ន20%ចាំចណាណោះត្រានបត្បង្គទុកចងើយ80%ចន សង្គចៀវត្រានអែកភិមិចត្បើរចៅ ចងើយ ។ ចៅឆ្នៃ ំ 2001 គ្គម ហុន Daewooានលក់ភាគហុនភាគចត្រើនរប ស់ខ្លួននចៅឲ្យក្នមហុន Tractebel SA ជាសាដីវកមពម ហុជាវិជ្ជុលហស្ថិកិ ។ លកខ ខៃ កុង្គមិតាំងចៅដីមបនៃ កាន់ជ្រដុនដាប ចងើយចៅឆ្នៃ ំ 2006 70% ននអែក ភិមិផ្តលានតាំងចៅដីមានតល សំចរញ្ញពីរ៉ាប់ចោះ។ ក្នមហុន Tractebelនអោះអាង្គាពួកចតមិនទទួលខុសត្រ វៃចពោះកាំហុសធាតង្គបស់Daewooកុង្គារតាំងចៅ ដីមឲ្យត្បជាពលរដាច ោះច យ។ ចៅទីប៉ានុ ក្នមហុន Tractebelានត្បង្គង្គដាោះស្បាយបញ្ហា ទាំង ចោះប ាប់ពីត្រានទទួលវិញ្ញីពីអង្គការចៅរដាភិលផ្តលហស្ថិក និង្គាន់ពាកយចើង្គង្គ ត្បឆ្នាំដ្ឋង្គកចគរាំចពាការមិនចគរ ពតាមចគលកាវៃ ផ្ទៃសត្នាបស្ថាត្នសរគ្មោះជាវិសាសន៍ របស់អង្គការសហគ្បវិបរិកាវៃ ចសដកាវៃ ចនិង្គារអភិវឌ្ឍ (International Rivers, 2008) ។

ចសរកិសេ និដាវៃ ន: ចទោះបីជាក្នមហុនសាង្គង្គទាន់បំដីវ ជា THPC និង្គ NTPC ានចត្បីតាស "ការអនុវៃន ដល់ប៉ានុ"







និងតែរចោលការចេញវិញ្ញាបនបត្រស្តីពីការចង្អុលបញ្ជាក់ថា ក្រុមហ៊ុនដែលបានចូលរួមក្នុងការចង្អុលបញ្ជាក់ (Alon et al., 2010) ។ ក្រុមហ៊ុនទទួលបាន CSR ចៅក្រុង ក្រុមហ៊ុន ឥណទាន និង ក្រុមហ៊ុនទទួលបានលក្ខណៈជាយុទ្ធសាស្ត្រស្របច្រក រៀបចំការងារឧបត្ថម្ភដល់ក្រុមហ៊ុនជាជន សុទ្ធសាធ្យ (philanthropic) ផ្តល់នូវការ រំលែកចោលការចង្អុលបញ្ជាក់សា ប័នទាំងលទ្ធផល CSR និង ផ្តល់ (Chapple and Moon, 2005; Jamali, 2007) ។

ទីពីរ ក្រុមហ៊ុនត្រូវបរិភោគអន្តរជាតិចៅអាស៊ីផ្តល់មាន ក្រុមហ៊ុនចៅក្រុងរំលែកចោលប្រព័ន្ធស្របច្រក ក្រុមហ៊ុនអន្តរជាតិ ក្រុមហ៊ុន ឧសព្វ ជាមួយក្រុមហ៊ុនផ្តល់មានក្រុមហ៊ុន រៀបចំក្រុង ស្រុកសុទ្ធសាធ្យ (Chapple and Moon, 2005) ។ ចំពោះយ៉ា ងៗ ក្រុមហ៊ុននៃការរំលែក ជាមួយ CSR នឹង អាស៊ី យចៅតាមក្រុមហ៊ុនផ្តល់ក្រុមហ៊ុន ហ៊ុន ចៅក្រុងបរិភោគ ចៅ យសារចៅក្រុង ក្រុមហ៊ុនទទួលបានសង្គម ក្រុមហ៊ុនទាំងឡាយ មានការពឹងផ្អែកនឹងលក្ខណៈយុទ្ធសាស្ត្រជាដាច់ខាតរបស់ពួកគេ គា ល់ខ្លួនល ចៅយ៉ា ជាដាច់ខាត ការរបស់ក្រុមហ៊ុនផ្តល់កំពូ ង្គាយចៅ ោះ ស្រាយ (Robins, 2005) ។ ចំពោះក្រុមហ៊ុនជា មូលចៅផ្តល់ក្រុមហ៊ុនត្រូវបរិភោគអន្តរជាតិបញ្ជាក់ពី ក្រុមហ៊ុនអន្តរជាតិ CSR ឧសព្វ ក្រុមហ៊ុនទាំងឡាយ ទាំងឡាយ នភាគីពាក់ព័ន្ធជាច ចៅត្រឹមត្រូវ (Chapple and Moon, 2005) ។

CSR ចៅក្រុង ក្រុមហ៊ុនកំពូងកិរិយាខ្លួនគឺខុសគ្នា ពី CSR ចៅក្រុងណា ក្រុមហ៊ុនអន្តរជាតិ ចៅយ៉ា CSR គឺក្រ រវាងសក្តិសម្រាប់ចៅតាមបរិបទក្រុមហ៊ុននី មួយៗ (Dobersand Halme, 2009; Robins, 2005) ។ ចំពោះមិនចៅមានន័យថា CSR គឺមិនពាក់ព័ន្ធចៅក្រុង រំលែកចោល ោះចៅ សង្គមស៊ីវិល អរិយធម៌ក្រុង ស្រុក និងការដាក់សមាព ប្រសសហគមន៍គឺជាលក្ខណៈជុំវិញ ឲ្យ CSR ចៅក្រុង ចៅយ៉ាកំចៅ នៅកំណែល រមាល ភាពនិងការពារ គន់ជាសាធារៈដ៏ខ្ពំ បង្កាច យ ក្រុមហ៊ុនទទួលបានការអនុវត្តន៍ CSR (Chapple and Moon, 2005; Epstein-Reeves, 2012) ។ ចំពោះ គឺជាកំចៅ ចៅក្រុងក្រុមហ៊ុនស៊ីវិល (ពាក់ព័ន្ធជុំវិញផ្តល់មែ ទ បបញ្ជាវិជ (Young, 2004; Abreu et al., 2012) និងកំចៅជាត្រូវ ានចៅក្រុង ប្រើប្រាស់ ចៅក្រុង ក្រុមហ៊ុននៃខ្លះផ្តល់ ក្រុមហ៊ុនទទួលបានការងារលើ ខ យល់លនិងបរិភោ ពនលវិនលក្រុមហ៊ុនជាដុំ (Epstein-Reeves, 2012) ។

ចសរកិរិយា និងដៅ នៈ CSR នឹងមានភាពខុសគ្នា ចៅក្រុង បណា ក្រុមហ៊ុនអាស៊ីចៅយសារចៅ CSR នឹង វិញចៅតាមលក្ខណៈ : ក្រុមហ៊ុនស្រ ក្រុមហ៊ុន បង្កើនចយាយ ចសដាក់កិរិយាសង្គមនិងស្រុក នៅតាមរំលែក ។ CSR ចៅត្រូវដៅបែន រលែកខៈ រសៅសមួយរំលែកដៅអភិលកិរិយា ច ក្រុមហ៊ុន រមាល ភាពនិងក្រុមហ៊ុនស៊ីវិល រដ្ឋ មាំជាំវិញ ឲ្យ CSR ចៅក្រុង ។ CSR ខុសគ្នា រវាងណា ក្រុមហ៊ុនអាស៊ីបញ្ជាក់ក្រុម ហ៊ុនត្រូវបរិភោគ អន្តរជាតិទាំងឡាយពីក្រុមហ៊ុននៃ CSR ។

## ឯកសារយោង

- Abreu, M., Castro, F., Assis Soares, F., and Silva Filho, J. 2012. A Comparative Understanding of Corporate Social Responsibility of Textile Firms in Brazil and China. *Journal of Cleaner Production* 20 (2012): 119-126.
- Alon, I., Lattemann, C., Fetscherin, M., Li, S., and Schneider, A. 2010. Usage of Public Corporate Communications of Social Responsibility in Brazil, Russia, India and China (BRIC). *International Journal of Emerging Markets* 5(1): 6-22.
- Baghel, R., and Nüsser, M. 2010. Discussing Large Dams in Asia After the World Commission on Dams: Is a Political Ecology Approach the Way Forward? *Water Alternatives* 3(2): 231-248.
- Bangkok Post, 2012, Vientiane says sorry for broken Xayaburi ground. Bangkok Post, November 25, 2012. <http://www.bangkokpost.com/news/investigation/322967/vientiane-says-sorry-for-broken-xayaburi-ground>.
- Bank of Ayudhya, n.d., CSR News. <http://www.krungsri.com/en/csr.aspx>.
- Bank for Investment and Development of Vietnam, n.d. CSR. Retrieved from <http://www.bidv.com.vn/News-Event/CSR.aspx>.
- Carroll, A., and Shabana, K. 2010. The Business Case for Corporate Social Responsibility: A Review of Concepts, Research and Practice. *International Journal of Management Reviews*, 2(1): 85-105.
- Chapple, W., and Moon, J. 2005. Corporate Social Responsibility (CSR) in Asia: A Seven-Country Study of CSR Web Site Reporting. *Business and Society* 44(4): 415-441.
- CH. Karnchang, 2011. Annual Report. [http://www.ch-karnchang.co.th/2012/shareholder/ar\\_en11.pdf](http://www.ch-karnchang.co.th/2012/shareholder/ar_en11.pdf).
- China Development Bank, 2011. Social Responsibility Report. <http://www.cdb.com.cn/english/Column.asp?ColumnId=190>.
- China Southern Power Grid Company, 2011. CSR Report. <http://eng.csg.cn/CSRFiles/20120920085416041604.pdf>.
- Cochran, P. 2007. The Evolution of Corporate Social Responsibility. *Business Horizons* 50 (2007): 449-454.
- Dahlsrud, A. 2008. How Corporate Social Responsibility is Defined: An Analysis of 37 Definitions. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management* 15 (2008): 1-13.
- Datang International Power Generation Co., LTD. 2009. Social Responsibility Report. Retrieved from [http://www.dtpower.com/en/content/2011-01/20/content\\_89784.htm](http://www.dtpower.com/en/content/2011-01/20/content_89784.htm).
- Dobers, P., and Halme, M. 2009. Corporate Social Responsibility and Developing Countries. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management* 16 (2009): 237-249.
- Dye, P. 2012. Nam Theun 2. Presentation delivered to the Mekong Forum on Water, Food and Energy, Hanoi, Vietnam, November 14, 2012. <http://www.slideshare.net/CPWFMekong/ntpc-mekong-forum-on-water-food-energy-13-14-nov-2012>.
- The Economist, 2009. Triple Bottom Line. The Economist November 17, 2009. <http://www.economist.com/node/14301663>.
- EGCO (Electricity Generating Company), 2009. Sustainability Report 2009. [http://www.egco.com/admin/uploadfiles/csr\\_social\\_report/csrreport\\_file\\_en\\_32.pdf](http://www.egco.com/admin/uploadfiles/csr_social_report/csrreport_file_en_32.pdf).
- Electricité du Laos n.d., Home Page: <http://www.edl.com.la/index.php>.
- Epstein-Reeves, J. 2012. The CSR Challenge for Companies Doing Business in China. *Forbes* June 11, 2012. <http://www.forbes.com/sites/csr/2012/11/06/the-csr-challenge-for-companies-doing-business-in-china/>.
- Equator Principles Association, 2011. About the Equator Principles. <http://www.equator-principles.com/index.php/about-ep/about-ep>.
- Export-Import Bank of China, 2011. 2011 Annual Report. <http://english.eximbank.gov.cn/annual/2011fm.shtml>.
- Export-Import Bank of Thailand, 2011. Annual Report. [http://www.exim.go.th/doc/en/about\\_exim/AnnualReport2011\\_Eng\\_Low-res.pdf](http://www.exim.go.th/doc/en/about_exim/AnnualReport2011_Eng_Low-res.pdf).
- Fonseca, A. 2010. Requirements and Barriers to Strengthening Sustainability Reporting Among Mining Corporations. Unpublished doctoral dissertation, University of Waterloo, Canada. <http://www.uwspace.uwaterloo.ca/handle/10012/5315>.
- Foran, T., Wong, T., and Kelley, S. (2010). Mekong Hydropower Development: A review of governance and sustainability challenges. M-POWER Research Network. [http://www.mpowernetwork.org/Knowledge\\_Bank/Key\\_Reports/Research\\_Reports/Mekong\\_Hydropower\\_Development.html](http://www.mpowernetwork.org/Knowledge_Bank/Key_Reports/Research_Reports/Mekong_Hydropower_Development.html).
- Foran, T. 2010. Making hydropower more sustainable? A sustainability measurement approach led by the Hydropower Sustainability Assessment Forum. Unit for Social and Environmental Research, Faculty of Social Sciences, Chiang Mai University, Chiang Mai. [http://www.mpowernetwork.org/Knowledge\\_Bank/Key\\_Reports/PDF/Booklets/Making\\_Hydropower\\_More\\_Sustainable\\_English.pdf?tabid=34059](http://www.mpowernetwork.org/Knowledge_Bank/Key_Reports/PDF/Booklets/Making_Hydropower_More_Sustainable_English.pdf?tabid=34059).
- Gamuda Berhad, 2012. Community and Social Development. [http://www.gamuda.com.my/corporate\\_social\\_responsibility\\_community.html](http://www.gamuda.com.my/corporate_social_responsibility_community.html).
- GRI (Global Reporting Initiative), n.d. What is GRI? Retrieved from <https://www.globalreporting.org/information/about-gri/what-is-GRI/Pages/default.aspx>.
- GRI (Global Reporting Initiative), 2012. Sinohydro Group Social Responsibility Report 2011. GRI Sustainability Disclosure Database. Retrieved from <http://database.globalreporting.org/reports/view/10343>.
- Grimsditch, M. 2012. 3S Rivers Under Threat: Understanding New Threats and Challenges from Hydropower Development to Biodiversity and Community Rights in the 3S River Basin. 3S Rivers Protection Network and International Rivers. <http://www.internationalrivers.org/resources/3s-rivers-under-threat-7686>.
- Grumbine, R. E., Dore, J., and Xu, J. 2012. Mekong Hydropower: Drivers of Change and Governance Challenges. *Frontiers in Ecology and the Environment*, 10(2): 91-98.
- Haas, L. 2008. Water for Energy: Corruption in the Hydropower Sector. In Zinnbauer, D. and Dobson, R. (eds.), *Global Corruption Report 2008: Corruption in the Water Sector*. Cambridge, Cambridge University Press: 85-96. [http://archive.transparency.org/publications/gcr/gcr\\_2008](http://archive.transparency.org/publications/gcr/gcr_2008).
- ICEM (International Center for Environmental Management), 2010. Strategic Environmental Assessment of Hydropower on the Mekong Mainstream. Vientiane, Mekong River Commission Secretariat. <http://www.mrcmekong.org/assets/Publications/Consultations/SEA-Hydropower/SEA-FR-summary-13oct.pdf>.
- IFC (International Finance Corporation), 2012. Performance Standards and Guidance Notes—2012 Edition. [http://www1.ifc.org/wps/wcm/connect/Topics\\_Ext\\_Content/IFC\\_External\\_Corporate\\_Site/IFC+Sustainability/Sustainability+Framework/Sustainability+Framework+-+2012/Performance+Standards+and+Guidance+Notes+2012/](http://www1.ifc.org/wps/wcm/connect/Topics_Ext_Content/IFC_External_Corporate_Site/IFC+Sustainability/Sustainability+Framework/Sustainability+Framework+-+2012/Performance+Standards+and+Guidance+Notes+2012/).
- IFC (International Finance Corporation), n.d. Are Thai Bankers' Ready for the Equator Principles? An Interview with the Secretary-General of The Thai Bankers Association. [http://www1.ifc.org/wps/wcm/connect/region\\_ext\\_content/regions/east+asia+and+the+pacific/news/are+thai+banks+ready+for+the+equator+principles](http://www1.ifc.org/wps/wcm/connect/region_ext_content/regions/east+asia+and+the+pacific/news/are+thai+banks+ready+for+the+equator+principles).

- IHA (International Hydropower Association), 2010. Hydropower Sustainability Protocol: Background Document. <http://www.hydrosustainability.org/getattachment/4c0b52b7-7744-47c1-b6a7-692e2b7dfb03/Background-Document.aspx>.
- IHA (International Hydropower Association), 2012. Phase 1: Protocol Development (2007-2010). Retrieved from [http://www.hydrosustainability.org/Hydropower-Sustainability-Assessment-Protocol/Phase-1--Protocol-development-\(2007-2010\).aspx](http://www.hydrosustainability.org/Hydropower-Sustainability-Assessment-Protocol/Phase-1--Protocol-development-(2007-2010).aspx).
- Italian-Thai Development PCL, 2011. Annual Report 2011. Retrieved from [http://www.itd.co.th/annual\\_report/AR\\_ENG/ar-2010-e.pdf](http://www.itd.co.th/annual_report/AR_ENG/ar-2010-e.pdf).
- Jamali, D. 2007. The Case for Strategic Corporate Social Responsibility in Developing Countries. *Business and Society Review*, 112(1): 1-27.
- Kasikorn Bank, 2011. Annual Report. <http://www.kasikornbank.com/EN/SocialActivities/CSRAnnualReports/CSRAnnualReports/CSR2011.pdf>.
- King, P., Bird, J., and Haas, L. 2007. The Current Status of Environmental Criteria for Hydropower Development in the Mekong Region: A Literature Compilation. Consultants' Report to ADB, MRCS, and WWF.
- Krechowicz, D., and Fernando, H. 2009a. Emerging Risk: Impacts of Key Environmental Trends in Emerging Asia. International Finance Corporation and World Resources Institute. [http://pdf.wri.org/emerging\\_risks\\_emerging\\_asia.pdf](http://pdf.wri.org/emerging_risks_emerging_asia.pdf).
- Krechowicz, D., and Fernando, H. 2009b. Undisclosed Risk: Corporate Environmental and Social Reporting in Emerging Asia. International Finance Corporation and World Resources Institute. Retrieved from [http://pdf.wri.org/undisclosed\\_risk\\_emerging\\_asia.pdf](http://pdf.wri.org/undisclosed_risk_emerging_asia.pdf).
- Lawrence, S. 2009. The Nam Theun 2 Controversy and Its Lessons for Laos. In Molle, F., Foran, T. and Käkönen, M. (eds.), *Contested Waterscapes in the Mekong Region: Hydropower, Livelihoods and Governance*. London, Earthscan: 81-113.
- Le Clerc, N. 2012. Equator Principles at the Crossroad. Presentation delivered to the Mekong2Rio Conference, Phuket, Thailand, May 1-2, 2012. <http://www.mrcmekong.org/assets/Events/Mekong2Rio/5.3b-The-role-of-private-sector-Le-Clerc.pdf>.
- LRQA (Lloyd's Register Quality Assurance) and CSR Asia, 2010. CSR in Asia: The Real Picture. [http://www.lrqa.com.hk/Images/LR-CSR\\_2010\\_tcm98-197937.pdf](http://www.lrqa.com.hk/Images/LR-CSR_2010_tcm98-197937.pdf).
- Matsumoto, I. 2009. Expanding Failure: An Assessment of the Theun-Hinboun Expansion Project's Compliance with Equator Principles and Lao Law. Bank Track, FIVAS, International Rivers, Les Amis de la Terre, and the Uniting Church in Australia. Retrieved from [http://www.internationalrivers.org/files/attached-files/thxp\\_report\\_final\\_november\\_2009\\_0.pdf](http://www.internationalrivers.org/files/attached-files/thxp_report_final_november_2009_0.pdf).
- Matthews, N. 2012. Water Grabbing in the Mekong Basin—An Analysis of the Winners and Losers of Thailand's Hydropower Development in Lao PDR. *Water Alternatives* 5(2): 392-411.
- Mega First Corporation Berhad, 2011. Annual Report. [http://www.mega-first.com/pdf/ar\\_2011.pdf](http://www.mega-first.com/pdf/ar_2011.pdf).
- Middleton, C., Garcia, J., and Foran, T. 2009. Old and New Hydropower Players in the Mekong Region: Agendas and Strategies. In Molle, F., Foran, T. and Käkönen, M. (eds.), *Contested Waterscapes in the Mekong Region: Hydropower, Livelihoods and Governance*. London, Earthscan: 23-54.
- Molle, F., Foran, T., and Käkönen, M. (Eds.). (2009). *Contested Waterscapes in the Mekong Region: Hydropower, Livelihoods and Governance*. London, Earthscan.
- MRC (Mekong River Commission), 2010. State of the Basin Report 2010: Summary. Vientiane, MRC.
- Nam Theun 2 Power Company (NTPC). n.d. Principal Shareholders and Roles in the Project. [http://www.namtheun2.com/index.php?option=com\\_content&view=article&id=64&Itemid=61](http://www.namtheun2.com/index.php?option=com_content&view=article&id=64&Itemid=61).
- Nehme, M., and Wee, C. K. G. 2008. Tracing the Historical Development of Corporate Social Responsibility and Corporate Social Reporting. *James Cook University Law Review* 15(2008): 129-168. <http://mail.nzlii.org/au/journals/JCULawRw/2008/6.pdf>.
- Orr, S., Pittock, J., Chapagain, A., and Dumaresq, D. 2012. Dams on the Mekong River: Lost Fish Protein and the Implications for Land and Water Resources. *Global Environmental Change* 22(4): 925-932.
- Ratchaburi Electricity Generating Holding PCL. 2011. Social and Environment Responsibility Report 2011. <http://www.ratch.co.th/download.php?download=src/download/csr/20120320-RATCH-CSR2011-EN.pdf>.
- Robins, F. 2005. The Future of Corporate Social Responsibility. *Asian Business and Management* 4 (2005): 95-115.
- Scholtens, B., and Dam, L. 2007. Banking on the Equator: Are Banks that Adopted the Equator Principles Different from Non-Adopters? *World Development* 35(8): 1307-1328.
- Siam Commercial Bank, n.d. CSR. <http://www.scb.co.th/csr/en/>.
- Sinohydro, n.d. Sustainable Development. <http://eng.sinohydro.com/en/idems/dev.asp?showtype=2andClassID=17>.
- THPC (Theun-Hinboun Power Corporation), 2011. Theun-Hinboun Expansion Project Social and Environmental Division: From Inception to 2010. <http://www.thpclaos.com/images/reports/sed-report-inception-to-2010-final-august-2011.pdf>.
- Transparency International, 2008. *Global Corruption Report 2008: Corruption in the Water Sector*. Zinnbauer, D. and Dobson, R. (eds.). Cambridge, Cambridge University Press. [http://archive.transparency.org/publications/gcr/gcr\\_2008](http://archive.transparency.org/publications/gcr/gcr_2008).
- UN Global Compact, 2011. Overview of the UN Global Compact. <http://www.unglobalcompact.org/AboutTheGC/index.html>
- Virtanen, M. 2006. Foreign Direct Investment and Hydropower in Lao PDR: The Theun-Hinboun Hydropower Project. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management* 13 (2006): 183-193.
- Whelan, G. 2007. Corporate Social Responsibility in Asia: A Confucian Context. In May, S., Cheney, G. and Roper, J. (eds.), *The Debate Over Corporate Social Responsibility*. New York, Oxford University Press: 105-118.
- WCD (World Commission on Dams), 2000. *Dams and Development: A New Framework for Decision-Making*. London and Sterling, VA, Earthscan.
- Young, R. 2004. Dilemmas and Advances in Corporate Social Responsibility in Brazil: The Work of the Ethos Institute. *Natural Resources Forum*, 28 (2004): 291-301.

## What is the State of Knowledge (SOK) Series?

The SOK series sets out to evaluate the state of knowledge on subjects related to the impact, management and development of hydropower on the Mekong, including its tributaries. Publications in the series are issued by the CGIAR Challenge Program on Water and Food – Mekong Programme. The series papers draw on both regional and international experience. Papers seek to gauge what is known about a specific subject and where there are gaps in our knowledge and understanding. All SOK papers are reviewed by experts in the field. Each section in a SOK paper ends with a conclusion about the state of knowledge on that topic. This may reflect high levels of certainty, intermediate levels, or low certainty.

The SOK series is available for download from the CPWF Mekong website at <http://mekong.waterandfood.org/>

Citation: West, N. 2013. Corporate Social Responsibility in Mekong Hydropower Development. State of Knowledge Series 3. Vientiane, Lao PDR, Challenge Program on Water and Food.

This SOK has been reviewed by Ame Trandem, International Rivers; Leena Wokeck, CSR Asia Center at AIT; Melody Kemp, independent consultant; Paul Angwin, People and Planet; and Pech Sokhem, Hatfield Consultants.

Reviewers cannot be held responsible for the contents of any SOK paper, which remains with the CPWF and associated partners identified in the document.

This SOK has been edited by Terry Clayton at Red Plough International Co. Ltd. [clayton@redplough.com](mailto:clayton@redplough.com) and proofread by Clare Sandford [claresandford@hotmail.co.uk](mailto:claresandford@hotmail.co.uk)

Design and lay-out by Remy Rossi [rossiremy@gmail.com](mailto:rossiremy@gmail.com) and Watcharapol Isarangkul [nong.isarangkul@gmail.com](mailto:nong.isarangkul@gmail.com)

---

The Challenge Program on Water and Food was launched in 2002 as a reform initiative of the CGIAR, the Consultative Group on International Agricultural Research. CPWF aims to increase the resilience of social and ecological systems through better water management for food production (crops, fisheries and livestock). CPWF does this through an innovative research and development approach that brings together a broad range of scientists, development specialists, policy makers and communities to address the challenges of food security, poverty and water scarcity. CPWF is currently working in six river basins globally: Andes, Ganges, Limpopo, Mekong, Nile and Volta. More information can be found at [www.waterandfood.org](http://www.waterandfood.org).

In the Mekong, the CPWF works to reduce poverty and foster development by optimizing the use of water in reservoirs. If it is successful, reservoirs in the Mekong will be: (a) managed in ways that are fairer and more equitable to all water users; (b) managed and coordinated across cascades to optimize benefits for all; (c) planned and managed to account for environmental and social needs; (d) used for multiple purposes besides hydropower alone; (e) better governed and the benefits better shared. More information can be found at [www.mekong.waterandfood.org](http://www.mekong.waterandfood.org).

### Want to know more?

Contact us at [cpwf.mekong@gmail.com](mailto:cpwf.mekong@gmail.com).



